

# Опыт стратегического планирования сельского развития: проблемы межсекторного взаимодействия

**Авдеева Татьяна Тимофеевна** - доктор экон. наук, проф.,  
зав. кафедрой организации и планирования местного развития  
факультета управления и психологии

## Различия в подходах к диагностике

Определение точки отсчета:

- **Подход на основе оценки конкурентных позиций территории вовне** по группе заданных критериев (показателей). Дает возможность проводить сравнение МО на основе универсальных показателей
- **Проблемный подход ориентирует на выявление проблем,** связанных с достижением ключевых целей развития – занятость, доходы, благоустройство населения. В конечном итоге – на определение жизнеспособности местных сообществ

# Межсекторное сотрудничество – ключевое условие успеха в стратегическом планировании

- Во-первых, стратегическое планирование предполагает изначально **партнерство** представителей власти, общественности и бизнеса,
- Во-вторых, эффективная **организация межсекторного сотрудничества в процессе** стратегического планирования – залог высокого качества его **содержания**, достигаемого в ходе диалога многих участников

# Уроки межсекторного сотрудничества

- Необходимость межсекторного сотрудничества
- Условия межсекторного сотрудничества
- Организационно-управленческие предпосылки
- Вызовы межсекторного сотрудничества
- Положительные результаты

# Когда уместно межсекторное сотрудничество?

- когда попытки решения проблем в рамках одного сектора оказываются неудачными (*производство сельхозпродукции - переработка; сельское хозяйство - агротуризм*);
- решение проблем требует информации и ресурсов доступных более, чем одному сектору (*отсутствие горизонтальных контуров циркуляции информации; например, долина лефкадия может стать утопией*);
- ранее сложившиеся отношения между ключевыми игроками не препятствует сотрудничеству (*административная культура отношений*);

# Что необходимо для начала сотрудничества?

- доверие;
- открытое обозначение проблем, решение которых принесёт общую выгоду;
- в самом начале должны быть сбалансированы обязательства сторон с учетом различия их потенциалов;
- обоюдные усилия в выстраивании отношений и решении проблем (например, *отношения между нко и местной властью*)

# Создание организационных предпосылок, обеспечивающих:

- разработку совместных планов участников;
- определение ролей, ответственности и ресурсов;
- взаимное влияние при принятии решений;
- разрешение возможных конфликтов в ходе реализации принятых планов.

# Вызовы межсекторного сотрудничества включают

- кооптацию новых лиц в органы управления, нарушающую баланс обязательств сторон с учетом развития их потенциалов;
- несправедливое распределение затрат и выгод;
- негативные последствия напряженных отношений в начальный период сотрудничества

# Положительные результаты межсекторного сотрудничества

- инновационное решение «нерешаемых проблем»;
- мультипликативный эффект, влияющий на скорость и глубину социальных изменений;
- устойчивость социальных изменений;
- увеличение межсекторного социального капитала и новые возможности совместных действий.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!